

Mai 2021

### Exécution EPRD 2020

On observe sur cette exécution de l'EPRD 2020, un niveau de prélèvement en baisse de -3,8% et -15,3% respectivement pour les prélèvements de Sang total et d'aphérèses plasmatiques par rapport au budget 2020. Une baisse des cessions de PSL de -2,9% par rapport au budget avec une baisse de -2,5% de la cession des CGR par rapport à l'exercice 2019.

Quant aux cessions de plasma thérapeutique, la baisse se poursuit -12.6% par rapport aux cessions 2019. Celle-ci est principalement due aux changements de pratiques thérapeutiques et non à la perte de marché au profit d'Octapharma.

Concernant l'activité d'immunohématologie, aucun effet prix, aucune majoration du prix du « B » ou de revalorisation des actes complexes ne permet de compenser la baisse significative observée. Une nouvelle fois la demande de revalorisation des actes complexes portés par l'EFS auprès de la CNAM reste sans suite.

L'EFS a cédé au LFB 71000L de plasma de moins que prévu avec un prix moyen pondéré toujours nettement inférieur au cours mondial.

Le Chiffre d'Affaires transfusionnel est donc nettement en deçà du prévisionnel et le Chiffre d'Affaires global est fortement dégradé par rapport à celui de 2019.

La capacité d'autofinancement dégagée est très insuffisante pour faire face aux investissements mais est nettement supérieure à celle budgétée.

Malgré cela, on peut noter que l'EFS a très bien maîtrisé la partie achat en maîtrisant au plus près la consommation à son activité et réalisé une économie importante concernant les services extérieurs, ceci lié essentiellement à la crise COVID.

On observe également une baisse des charges de personnel de près de 2,2M€. Ces derniers éléments permettent donc à l'établissement d'afficher un résultat net 2020 à l'équilibre.

L'établissement affiche donc une situation financière solide et un haut niveau de trésorerie fin 2020.

Malgré la crise sanitaire, l'établissement a réalisé 93% des investissements prévus en 2020 financés partiellement, donc l'EFS aura recours à un emprunt de 15M€.

Pour autant, le Chiffre d'affaires a baissé d'environ 3%, soit 25 millions d'euros. Le syndicat FO regrette fortement que le gouvernement, qui aide l'ensemble des entreprises ayant eu une baisse du chiffre d'affaires dû à la crise sanitaire, ne soutienne pas l'établissement de la même manière. La CNAM a donné seulement 10 millions d'euros

pour y faire face alors même que les coûts liés à la gestion de la crise (gel, masques, personnel, prime COVID) s'élèvent à 10,5M€.

Une nouvelle fois, FO regrette que les tutelles abandonnent les salariés de l'EFS après les avoir exclus du Ségur de la santé.

L'EFS a survécu à cette crise grâce à l'implication de tout le personnel qui est resté mobilisé, ainsi qu'à la direction qui a permis de faire des économies pour assurer un budget à l'équilibre.

FO salue l'engagement de la direction dans le développement durable, d'autant qu'il y a une marge de manœuvre importante de l'établissement dans ce domaine. FO souhaite engager les élus dans cette transformation par la création d'une commission CSE dans les établissements.

Le COP3 va conduire une nouvelle fois à réduire les effectifs, alors que la crise sanitaire a démontré le manque de moyens humains pour assurer l'ensemble de nos activités. Notre appareil de collecte n'a aucune marge de manœuvre, la recherche d'économies de personnel des tutelles nous apparaît déconnectée des enjeux réels de l'EFS.

FO a l'impression que les tutelles ont complètement abandonné l'EFS, aucune revalorisation des salaires, ni aucune enveloppe budgétaire supplémentaire pour la révision des classifications n'ont été obtenues à ce jour. Pas de revalorisation non plus des tarifs de nos PSL. Dans les prochaines années, l'Etat n'apportera plus aucune subvention : fin de la subvention accordée à l'INTS, fin de la subvention pour faire face au changement de TVA. Que souhaite l'Etat ... la mort de l'EFS ?

Pourquoi les tutelles méprisent-elles autant notre établissement ? Elles aident pourtant nombres d'établissements publics et privés, comme le LFB qui a bénéficié une nouvelle fois d'un financement de 210 Millions d'euros.

Quelles sont les raisons de cette attitude envers l'EFS si ce n'est une mort à petit feu.

La seule éclaircie est peut-être la levée du risque financier des contentieux transfusionnels par l'EFS, qui va permettre de faire 10 millions d'euros d'économie.

L'absence de revalorisation salariale et la dégradation des conditions de travail conduisent à une fuite des salariés et des difficultés pour recruter, ce qui va indéniablement mettre l'établissement en très grand danger. Combien d'années l'EFS pourra tenir sans une revalorisation des PSL et des analyses spécifiques en IH.

Les élus FO du CSEC voteront défavorablement.

## **Politique Alternance 2020**

Bien que la politique de développement de l'alternance au sein de l'EFS progresse chaque année, car c'est une exigence des pouvoirs publics, les élus FO du CSEC regrettent que les 5% d'alternants souhaités par le gouvernement ne soient pas encore atteints.

L'alternance est un moyen efficace pour faire connaître l'EFS et ses métiers, mais les élus FO mettent en garde, les équipes étant à flux tendu, les alternants se retrouvent bien trop souvent cantonnés à un poste de travail faute de disponibilité des tuteurs. Ils ne bénéficient ni d'une vue élargie sur nos activités, ni du temps et de la disponibilité nécessaire à leur projet.

Les alternants sont intégrés au planning, tels des intérimaires remplaçants. Un mauvais retour d'expérience de ceux-ci pourrait faire perdre toute attractivité aux métiers EFS.

L'engagement des tuteurs est primordial dans la réussite de ce partenariat. C'est pourquoi le syndicat FO de l'EFS, dans le cadre des prochaines négociations sur les classifications et les rémunérations associées, souhaite faire reconnaître l'implication et l'engagement des tuteurs dans cette politique d'alternance. Il devient urgent de reconnaître cette nouvelle fonction et de la professionnaliser.

Les élus FO du CSEC se prononceront favorablement sur cette consultation.